AU SOMMAIRE







Journée brasserie Editorial Marseille Excellence nouveau logo	Page 1 Page 2 Page 2
VALEURS CLIENT Logistique – residence time	Page 3
VALEURS ACTUELLES TPM	Page 4
VALEURS PROPRES Eradications des pertes 5 S en cours	Page 5 Page 5
VALEURS RÉELLES Gestion Autonome étape 4 Organisation Qualité	Page 6 Page 6
VALEURS D'EXCELLENCE Journée brasserie vision 2014	Pages 7-1
VALEURS VALEURS FONDAMENTALES Sécurité Challenge sécurité	Page 15 Page 15
VALEURS ENVIRONNEMENTALES Certification ISO Certification Labstar Tri des déchets - conformité	Page 16 Page 16 Page 16
VALEURS ACQUISES Alcool : cool at work Formation : PKE Formations 2012	Page 17 Page 17 Page 17
VALEURS HUMAINES Portrait Validation des acquis de l'expérience Suggestions	Page 18 Page 18 Page 18
VALEURS AJOUTÉES Indicateurs brasserie à fin novembre Les médaillés du travail 2011 Marseille Cassis la course Jeu Carnet	Page 19 Page 19 Page 19 Page 19 Page 19
Journée brasserie suite	Page 20





édito

L'année 2011 a été un très bon cru pour la brasserie de Marseille avec une production qui dépassera les 1.150.000 hectolitres, un nouveau record!

Cette année a été aussi marquée par l'obtention au mois de février du TPM Bronze Award et s'est poursuivie au fil des mois par l'atteinte de la majorité de nos indicateurs de performance. Je vous félicite tous pour votre contribution et votre engagement.

Dans ce numéro, vous trouverez une place importante faite à notre journée brasserie du 24 novembre. Celle-ci a permis de constater le dynamisme de nos marques, notamment avec le leadership de la marque Heineken en croissance depuis plusieurs années ainsi que la bonne tendance des résultats économiques.

La marque Heineken qui représente déjà en 2011 plus de 65% de la production de la brasserie nous permettra, j'en suis certain, d'améliorer notre productivité et de contribuer à l'atteinte de notre vision 2014 pour « rayonner » dans le grand Sud de la France.

Pour cela nous devrons, tous ensemble, continuer à livrer à nos clients une qualité de bière Heineken irréprochable et dans le plus grand respect de notre environnement.

Nous devrons continuer également, à investir dans le développement des compétences et à maintenir la performance de la brasserie au travers de la participation de chacun dans la démarche TPM : des équipes d'amélioration aux suggestions, aux éradications tout en passant par les analyses de pertes. Après le bronze... Faisons route « tous ensemble » vers l'Excellence et le TPM Argent.

Bien évidement, notre objectif prioritaire reste la sécurité. Je suis persuadé que la réactivité de chacun au quotidien doit nous permettre de réduire tous les risques et contribuer à l'atteinte de l'objectif Zéro accident « parce qu'on vient au travail pour gagner sa vie et pas pour la perdre ».

Je profite aussi de l'occasion qui m'est donnée pour vous souhaiter à vous ainsi qu'à vos proches de joyeuses fêtes de Noël et une très belle année 2012.



Directeur de la publication : Francisco Ruiz-Gallego **Rédactrice en chef :** Chantal Bergel **Remerciements à :** Fleurie **Bra**chet, Anne Chatillon, Patrick Gharbi, Catherine Gindre, Pauline Guiglini, Christiane Isnard, Myriam Lernould, Giuseppe Mele, Olivier Pignard, Suzanne Roederer, Emmanuelle Tessier.

Conception et Edition: BBS Communication - 13015 Marseille